

# Neues Beschaffungsrecht – Qualität, Nachhaltigkeit und Holzthemen

**Marc Steiner,  
Bundesverwaltungsrichter\***

*\*Der Referent äussert seine persönliche Meinung*

**20. Oktober 2022**

# ang & Debatte

Neue Zürcher Zeitung

einzigste, über die wir etwas verlässlichere  
Daten besitzen, und genügt darum noch  
nicht, uns zu sicheren Schlüssen  
bringen zu berechnen. Forel,  
schon François Forstner, bekannter  
Forschungsleiter, vor  
dass wirklich  
über die  
erer

TRIBÜNE

## Bauwesen als Hebel der Klimapolitik

**Gastkommentar**

von URS RIEDER und MARC STEINER

—  
plickt man vom Dach des SIA-Hochh  
im Kräne. Es wird gebaut, viel g  
ein Veloweg, dahinter  
durch einen Ho  
fast ver

Freitag, 7. Oktober 2022

# Die Schnittmengen der Politikbereiche Energie, Kreislaufwirtschaft und Vergaberecht schaffen Anreize für system change

- Vergaberechtsreform (Bundesgesetz seit 1. Januar 2021 in Kraft; Kantone treten nach und nach der IVöB bei; #Lieferketten)
- Parlamentarische Initiative Kreislaufwirtschaft  
Bund; Kanton Zürich Kreislaufwirtschaft in Kantonsverfassung verankert (Volksabstimmung)
- Gegenvorschlag Gletscherinitiative

# BöB: Wichtige Player, deren Position das Ergebnis nachvollziehbar macht



# Der Paradigmenwechsel



**„Wir möchten [mit dem vorteilhaftesten Angebot] den Paradigmenwechsel konkretisieren, den wir im ganzen Gesetz vorgenommen haben.“**

Bundesrat Ueli Maurer im Ständerat, 5.6.19

# Die Harmonisierung des Vergaberechts als Hauptziel der Reform

Neben der Umsetzung des WTO Government Procurement Agreement (GPA) 2012 ist in der Harmonisierung des Vergaberechts das wichtigste Ziel des gesamten Projekts zu sehen. Die einschlägigen Erlasse sollten „so weit möglich und sinnvoll angeglichen werden“. Die Methode zweier möglichst textgleicher Erlasse für die Bundesebene einerseits und für Kantone und Gemeinden andererseits hat sich als erfolgreich erwiesen. Darum haben wir nicht nur ein neues Beschaffungsgesetz für den Bund, sondern auch eine neue Interkantonale Vereinbarung über das öffentliche Beschaffungswesen (IVöB) vom 15. November 2019.

# Die Ziele des Vergaberechts gemäss dem BÖB vom 19. Juni 2019

Art. 2 E-BöB [fett = neu]:

Dieses Gesetz bezweckt:

- a. den wirtschaftlichen **und den volkswirtschaftlich, ökologisch und sozial nachhaltigen** Einsatz der öffentlichen Mittel;
- b. die Transparenz des Vergabeverfahrens;
- c. die Gleichbehandlung / Nichtdiskriminierung
- d. die Förderung des wirksamen, **fairen** Wettbewerbs [inkl. **Massnahmen gegen Wettbewerbsabreden und Korruption**]

# Faktenblatt Neue Vergabekultur vom 25. September 2020

## KBOB

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane  
der öffentlichen Bauherren  
Conférence de coordination des services de la construction  
et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics  
Conferenza di coordinamento degli organi della costruzione  
e degli immobili dei committenti pubblici  
Coordination Conference for Public Sector Construction  
and Property Services

## BKB

Beschaffungskonferenz des Bundes  
Conférence des achats de la Confédération  
Conferenza degli acquisti della Confederazione

## Faktenblatt

# Neue Vergabekultur – Qualitätswettbewerb, Nachhaltigkeit und Innovation im Fokus des revidierten Vergaberechts

Bern, 25. September 2020 (aktualisiert am 20. Januar 2022; V2.0)

# Beschaffungsstrategie / Umsetzungsempfehlungen I

## Empfehlungen der BKB / KBOB für die Amtsleitungen der Beschaffungs- und Bedarfsstellen zur Umsetzung der Beschaffungsstrategie der Bundesverwaltung

Bern, Juni 2021

Am 1. Januar 2021 sind das totalrevidierte öffentliche Beschaffungsrecht des Bundes (BöB / VöB) und zeitgleich die Beschaffungsstrategie der Bundesverwaltung («Umsetzungsstrategie des Bundesrates zur Totalrevision des öffentlichen Beschaffungsrechts für die Strategieperiode 2021 – 2030») in Kraft getreten.

Um den Herausforderungen bei der Umsetzung der Totalrevision gerecht zu werden, formulierte der Bundesrat in der Beschaffungsstrategie sechs Stossrichtungen (vgl. Abb. 1) und leitete daraus beschaffungsstrategische Ziele für die Beschaffungen des Bundes ab.

Der Bundesrat beauftragt die Beschaffungs- und Bedarfsstellen der Bundesverwaltung, die Vorgaben der Beschaffungsstrategie im Rahmen ihrer

Für die Strategieperiode 2021 bis 2030 legte der Bundesrat die folgenden sechs Stossrichtungen für das Beschaffungswesen des Bundes fest:<sup>2</sup>

1. Qualitätsorientierte Beschaffungen
2. Nachhaltige Beschaffungen
3. Innovative Beschaffungen
4. Anbieterfreundliche Beschaffungen
5. Digitalisierte, standardisierte und benutzerfreundliche Beschaffungsprozesse
6. Reform der Berichterstattung

Für die Umsetzung und Erreichung der bundesrätlichen Zielsetzungen sind die Beschaffungs- und Bedarfsstellen verantwortlich. Ihnen kommt eine

# Beschaffungsstrategie / Umsetzungsempfehlungen II

zen und den Wandel in der Vergabekultur des Bundes mitzugestalten.<sup>1</sup>



Abb. 1: Stossrichtungen der Beschaffungsstrategie

<sup>1</sup> Siehe auch auf Faktenblatt «Neue Vergabekultur» ([downloadlink www.bkb.admin.ch](http://www.bkb.admin.ch))

ziehen:

## 1. Stufe: Strategische Ebene

- Aufnahme der bundesrätlichen Stossrichtungen und Ziele in die strategische Planung der jeweiligen Organisationseinheit. Festlegen der Vorgaben der Beschaffungsstrategie als übergeordnete Handlungsmaximen für die Beschaffungstätigkeiten in der Zuständigkeit der jeweiligen Organisationseinheit. Mögliche Massnahmen:<sup>3</sup>
- *Für Beschaffungsämter (insbesondere zentrale Beschaffungsstellen):* Erlass einer eigenständigen Beschaffungsstrategie oder von Warengruppenstrategien, in welchen die Vorgaben der Beschaffungsstra-

<sup>2</sup> Beschaffungsstrategie der Bundesverwaltung, S. 13 f.

<sup>3</sup> Für ergänzende Informationen: Anhang 1, Ziff. 1 und 2.



# Umsetzung (aus Foliensatz von Herbert Tichy)

Beispiel: Beschaffungsleitfaden TRIAS



- Um die Harmonisierung des Beschaffungsrechts auch in der Umsetzung zu gewährleisten, erarbeiten Bund, Kantone, Städte und Gemeinden den gemeinsamen Beschaffungsleitfaden TRIAS
- Der Leitfaden wird als schlankes und praxistaugliches Instrument aufgebaut sein

# Frage, ob das Holz vom Anbieter bestellt oder auftraggeberseitig zur Verfügung gestellt wird

News

KANTON IST «INTERESSIERT»

## Neues Sicherheitszentrum soll mit Luzerner Holz gebaut werden

02.05.2020, 10:52 Uhr • aktualisiert 02.05.2020, 10:53 Uhr • ⌚ 3 Minuten • 💬 0



### Inhouse-Lieferung aus dem Staatswald wäre sichergestellt

Die Realisierung in Holz- oder Holzhybridbauweise erfordert gestützt auf das Raumprogramm des Gebäudes rund 4'000 Kubikmeter Rundholz, vorwiegend Nadelholz. Für den Betrieb mit Holzenergie wird jährlich rund 700 Kubikmeter Nadel- oder Laubholz benötigt.

Der Staatswald erwirtschaftet anhand neuster Daten pro Jahr rund 5'000 Kubikmeter Rundholz für die Bauindustrie und rund 4'000 Kubikmeter für weitere Nutzungen (Industrie- und Energieholz). Eine «Inhouse-Lieferung» der benötigten Holzmenge aus dem eigenen Staatswald könne somit grundsätzlich sichergestellt werden, so die Regierung.

# Das System des neuen Rechts: Nachhaltigkeit und Qualitätswettbewerb

Art. 56 Abs. 3 BÖB:  
Die Angemessenheit einer  
Verfügung kann [gerichtlich] nicht  
überprüft werden. -> Vergabekultur

Art. 29 Abs. 1: Bedeutung  
qualitativer Zuschlagskriterien  
hervorgehoben.

Art. 41 Abs. 1 BÖB: Das  
vorteilhafteste Angebot erhält  
den Zuschlag.

Art. 12 Abs. 2 BÖB:  
Dumping durch Missachtung sozialer  
Mindeststandards im Ausland.

Art. 38 Abs. 3  
Preisdumping

Art. 12a BÖB:  
Dumping durch Missachtung ökologischer  
Mindeststandards im Ausland

# Die Kategorien des Vergaberechts

- Teilnahmebedingungen  
(Erfüllung gesetzlicher Mindeststandards  
ökologisch und sozial; Art. 12 i.V.m.  
Art. 26 BÖB/IVöB 2019)
- Eignungskriterien (Art. 27 BÖB/IVöB)
- Technische Spezifikationen  
(Art. 30 BÖB/IVöB)
- Zuschlagskriterien (Art. 29 BÖB/IVöB)

# Neue Teilnahmebedingungen / Selbstdeklarationen

Nach dem neuen Art. 12 Abs. 3 BöB/IVöB wird es künftig nicht nur Selbstdeklarationen zu den ILO-Kernarbeitsnormen und (fakultativ) weiteren wesentlichen internationalen Arbeitsstandards geben, sondern auch zu ökologischen Mindeststandards.

# Holzhandelsverordnung (HHV)

## Holzhandelsregulierung in der Schweiz



Ab dem 1. Januar 2022 ist es in der Schweiz verboten, illegal geschlagenes Holz und die daraus gefertigten Produkte in Verkehr zu bringen. Gleichzeitig mit dem revidierten Umweltschutzgesetz (USG) tritt die neue Holzhandelsverordnung (HHV) in Kraft. Sie verlangt von allen Marktakteuren ihre Pflicht zur Sorgfalt einzuhalten und die Risiken für illegales Holz zu minimieren.



## **Art. 4 Abs. 3 VöB mit Anhang 2 zur VöB bzw. Art. 12 Abs. 3 IVöB mit Anhang 4 zur IVöB**

Wie bereits nach bisherigem Recht für den Bereich soziale Mindeststandards gibt es neu auch für den **Umweltbereich** qualifizierte völkerrechtliche Mindeststandards, die nach der Idee des Gesetzgebers sowie nach europäischem Vorbild (Annex X zu Art. 18 Abs. 2 der Richtlinie 2014/24/EU) auch dann einzuhalten sind, wenn das Herstellungsland keine entsprechenden umweltrechtlichen Mindeststandards kennt.

# **Materialwahl Holz im Rahmen der Leistungsbeschreibung**

Aus der Rechtsprechung der Gerichte (also nicht nur derjenigen des Bundesverwaltungsgerichts) ergibt sich klar, dass die Auftraggeberin die Baumaterialien, also beispielsweise Holz, innerhalb der gesetzlichen Rahmenbedingungen (von Statik bis Brandschutz) frei wählen kann. Es gibt entgegen einem gelegentlich kolportierten Missverständnis keinen Rechtsanspruch auf «materialoffene Ausschreibung». Wenn materialoffen ausgeschrieben wird, passiert das nicht wegen beschaffungsrechtlicher Vorgaben, sondern als Ergebnis eines «policy choice» bzw. der gelebten Vergabekultur.

## **Art. 34a und Art. 34b Waldgesetz:**

### **Abschnittstitel “Holzförderung”**

Art. 34b Bauten und Anlagen des Bundes:

<sup>1</sup> Der Bund fördert bei der Planung, der Errichtung und dem Betrieb eigener Bauten und Anlagen soweit geeignet die Verwendung von nachhaltig produziertem Holz.

<sup>2</sup> Bei der Beschaffung von Holzerzeugnissen berücksichtigt er die nachhaltige und naturnahe Waldbewirtschaftung sowie das Ziel der Reduktion von Treibhausgasemissionen.



# Das vorteilhafteste Angebot nach Art. 41 BöB/IVöB 2019

Nach dem geltenden wie auch künftigem schweizerischen Vergaberecht (Art. 41 BöB 2019 “vorteilhaftestes Angebot”) hat die Auftraggeberin einen Spielraum bei der Gewichtung der Zuschlagskriterien. Sie kann wie auch bei den technischen Spezifikationen definieren, wie wichtig ihr gute Qualität ist.

Das Problem ist also in diesem Punkt nicht das Vergaberecht, sondern die gelebte Vergabekultur. Art. 41 BöB 2019 will den Vergabekulturwandel.



## Art. 29 Abs. 1 BöB/IVöB Zuschlagskriterien

Die Auftraggeberin [...] berücksichtigt, unter Beachtung der internationalen Verpflichtungen der Schweiz, neben dem Preis und der Qualität einer Leistung, insbesondere Kriterien wie Zweckmässigkeit, Termine, technischer Wert, Wirtschaftlichkeit, Lebenszykluskosten, Ästhetik, Nachhaltigkeit, Plausibilität des Angebots, [...], Kreativität, Kundendienst, Lieferbedingungen, Infrastruktur, Innovationsgehalt, Funktionalität, Servicebereitschaft, Fachkompetenz oder Effizienz der Methodik.

# Vergabekultur und Organisationsentwicklung

Qualitätswettbewerb heisst nicht nur, dass die Auftraggeberin bereit ist, für eine qualitativ ansprechende Leistung einen höheren Preis zu bezahlen, sondern auch auftraggeberseitig qualitativ und quantitativ die Ressourcen bereitstellt, die für die Auftragsdefinition und die Evaluation notwendig sind.

-> Richtige Personalpolitik, richtige Betriebskultur sowie Professionalisierungs- und Ausbildungsoffensive

# Fazit zur Vergaberechtsreform

Das neue BöB und die neue IVöB wollen Qualitäts-wettbewerb, Innovation und Nachhaltigkeit.

Die Harmonisierung darf nach Verabschiedung der IVöB vom 15. November 2019 und Inkrafttreten des BöB per 1. Januar 2021 als gelungen bezeichnet werden. Inhaltlich ist insbesondere von einem klaren Bekenntnis zur Vollkostenrechnung und zur Nachhaltigkeit auszugehen. Das wiederum hilft dem Holzbau. Energiepolitik, Kreislaufwirtschaft und Vergaberechtsreform/beschaffungsstrategische Konzepte geben sich gegenseitig Schwung.